

doi:10.16779/j.cnki.1003-5508.2016.05.021

# 基于SWOT分析的兴文县核桃产业发展现状与对策研究

宋熲琳<sup>1</sup>, 王玲<sup>2</sup>

(1. 四川省兴文县林业局, 四川 兴文 644400; 2. 四川省林业调查规划院, 四川 成都 610081)

**摘要:**采用SWOT分析法对兴文县核桃产业进行了分析。结果表明:兴文县核桃产业有土壤气候适宜,栽植历史悠久,群众基础好,县政府重视,旅游业发达等优势 and 机遇;同时,也存在着核桃产业布局混乱,栽植品种混杂,栽培管理粗放,产品附加值低,国内外核桃市场的竞争激烈等劣势和威胁。基于以上分析结果,提出了合理规划布局,开展良种选育和良种基地建设,政府培育多元化的核桃发展主体,建立多元化的政策扶持,对现有低效林改造,开展市场营销、注重品牌意识的核桃产业发展对策。

**关键词:**兴文县;核桃产业;SWOT分析法;对策

**中图分类号:**S7—9 **文献标识码:**A **文章编号:**1003-5508(2016)05-0089-04

自2000年以来,兴文县县委、县政府结合全县实际,把发展核桃产业作为农业增产、增收的重要产业来抓。全县在2015年底完成核桃种植面积达到600 hm<sup>2</sup>,实现核桃产值1 200余万元。为更好地推动核桃产业发展,笔者运用SWOT分析方法对兴文核桃产业发展的优势劣势机会和威胁进行分析,提出当地核桃产业发展的优化对策,从而促进农民增收致富。

## 1. SWOT分析法

SWOT分析方法,又称优劣态势分析法,最早由美国旧金山大学的管理学教授在20世纪80年代提出,随着国际上企业竞争战略理论的发展而逐渐发展和完善。最早确立的SWOT分析框架中,S是指优势(Strengths),W指劣势(Weaknesses),O代表机遇(Opportunities),T代表威胁(Threats)。优劣态势分析,就是将与研究对象密切相关的各种主要内部优势、劣势,外部机会、威胁等,通过调查列举出来,并依照矩阵形式排列,然后用系统分析的思想,把各种因素相互匹配起来加以分析,从中得出一系列应对策略<sup>[1-4]</sup>。

## 2 兴文县核桃产业的SWOT分析

### 2.1 优势(Strengths)分析

#### 2.1.1 自然条件优势

兴文县地处四川盆地南缘山区,系乌蒙山系余脉地段。兴文县季风气候极为明显,总的特点气候温和,雨量充沛、无霜期长、四季分明,雨热同季。春季回暖早;夏季温湿高,降雨集中;秋季多绵雨、阴雨,雾罩突出;冬季霜雪少,云雾多而不严寒。全县地形复杂,高低悬殊,立体气候明显<sup>[5]</sup>。兴文县自古以来就产核桃,主要是野生分布,分布在兴文县的仙峰、大坝、九丝城等山区乡镇,海拔从300 m到1 200 m均有分布,在海拔500 m到1 200 m分布多并表现为长势好、品质优、丰产。兴文县的气候、土壤等条件总体上适宜核桃发展。

#### 2.1.2 栽植历史久,群众基础好

兴文县核桃栽植历史久,农民大多有一定的核桃栽植经验,且随着近年来核桃价格的提升,农民的收入也得到了很大程度的提升。核桃栽培管理技术简单,便于广大农民掌握和运用,并且可以带来丰厚的经济效益,农民群众种植核桃的积极性高<sup>[6]</sup>。随

收稿日期:2016-07-13

作者简介:宋熲琳(1976-),女,四川宜宾人,工程师,主要从事林业产业研究。

着退耕还林还草政策的进一步落实,从耕地中解放出来的农村劳动力也随之给核桃种植栽培带来有利的条件。

### 2.1.3 技术优势

兴文县 2000 年左右曾大力发展经济林,发展面积达 5 300 hm<sup>2</sup>,经过 20 年左右的建设,总结和积累了经济林建设的经验和教训。为了促进林业产业发展,成立了林业局产业发展办公室,专门研究、规划、实施全县的林业产业项目。改变过去按任务要求林农发展某种产业到引导企业、业主发展某种产业,发展主动权放回业主手中。林业局从主导者变为服务者,参与者。经过近 20 年的发展,兴文县培育了大批具有经济林建设方面人才,其中高级工程师 6 人,工程师 20 余人,助理工程师 20 余人。在核桃规划、栽培管理等方面具有较高技术水平和实践经验。

### 2.1.4 品质优势

#### 2.1.4.1 单株产量稳定

经连续 5 年对兴文县 10 株核桃单株测定,兴文县核桃单株产量的大、小年变动幅度小,年度产量变化幅度在 0 ~ 20% 之间,产量高而稳,丰产性状较好。见表 1。

表 1 单株年产量汇总表

编号	单株干果产量(kg)					5年平均产量
	2011年	2010年	2009年	2008年	2007年	
1	55	60	66	63	57	60
2	63	48	69	72	45	59
3	63	60	66	69	63	64
4	54	57	63	66	57	59
5	54	48	69	60	42	55
6	60	63	66	66	60	63
7	63	57	63	60	54	59
8	60	54	60	60	45	56
9	69	50	63	72	50	61
10	66	63	69	60	60	64

#### 2.1.4.2 核桃坚果蛋白质和粗脂肪含量相对较高

对其种仁内含物分析测定(粗脂肪采用凯氏法,粗蛋白质采用残余法)。每株优树取 30 个果实的种仁后充分混合后进行取样。由四川省林业科学研究院加工所测定,每个样重复测定 3 次,取其平均值。测定结果见表 2 所示。

从表 2 可以看出,粗脂肪含量为 67.9%,10 株核桃树坚果平均粗蛋白含量为 14.8%。其中粗脂肪含量变异幅度为 64.2% ~ 75.1%;粗蛋白含量变异幅度为 13.2% ~ 16.3%。

表 2 种仁粗蛋白和粗脂肪含量测定

编号	粗脂肪(%)	粗蛋白含量(%)	水分(%)
1	66.5	13.2	0.32
2	71.1	13.9	0.31
3	65.6	15.7	0.42
4	66.6	16.3	0.34
5	75.1	14.7	0.28
6	66.0	13.8	0.29
7	70.2	14.5	0.31
8	68.1	16.0	0.32
9	64.2	15.7	0.35
10	65.9	14.2	0.31
平均值(%)	67.9	14.8	0.33

## 2.2 劣势(Weaknesses)分析

### 2.2.1 核桃产业布局混乱

近年来兴文县核桃产业不断发展,目前,全县已有 8 个乡镇 15 个村栽培核桃。但由于缺乏科学的发展目标与总体规划,导致地区与资源的发展严重不协调,甚至有许多土层与土壤不适合的地区却在盲目种植栽培核桃。且部分栽培地点较为分散,属传统经营方式,抗风险能力较低,尚未形成规模化、规范化、品牌化发展的产业意识。加之核桃种植 5 年后才能形成经济产量,在核桃发展上,随意性强<sup>[7]</sup>,这对兴文县发展核桃产业产生很大的负面影响。

### 2.2.2 缺少品种选择

部分地区由于没有坚持先引种试验,再发展的原则,以及没有对发展的品种进行充分的论证研究,导致现有部分核桃品种不适合兴文县栽植。部分核桃栽植区域表现为不结果或结果迟,产量低,保存率低,造成了农民的巨大损失<sup>[8]</sup>。

### 2.2.3 管理粗放

目前兴文县投产的核桃基本是 2000 年左右由林农发展的核桃,规模化、现代化水平低,林农、业主对核桃栽培技术掌握不专业;乡村大多数青壮年外出打工,留守的多为是老、妇、幼、病等,导致栽培管理不到位,甚至根本不管理。加之尚未研究制定适宜兴文县的栽培管理技术规程,标准化生产水平低。

### 2.2.4 产品附加值低

兴文县核桃产品的深加工业发展迟缓,林农缺乏品质观念和商品意识,对产品不分好坏混装,甚至没有包装,产品比较单一,以直接出售果实和初级产品为主<sup>[9]</sup>。由于商品化处理不到位,产品商品化低,产值低,有的林农来不及处理或处理方法不到位,致使部分核桃发霉,失去商品价值。

## 2.3 机遇(Opportunities)分析

### 2.3.1 市场需求广

随着我国人民生活水平的提高,人们对核桃的营养以及医疗价值的认识也在不断提高,因此核桃的需求量也随之不断提高。我国年产核桃达  $50 \times 10^8$  kg,人均消费量仅为 0.38 kg,与发达国家相比差距很大。据我国食品有关部门预测,今后国内核桃需求量将以每年 10% 左右的速度递增<sup>[10]</sup>。由此可见,核桃产品市场发展前景十分广阔。

### 2.3.2 政府重视与支持

2007 年国家林业局出台鼓励扶持促进重点发展的林业产业,其中有专门提出名特优新经济林基地建设,指出以木本粮油、干果为重点,以调整鲜果品种结构和提高产品质量为主攻方向,推进经济林发展由数量型向质量效益型、品牌型、外向型转变。2009 年 10 月,国家发展改革委员会、国家林业局等 5 个部门联合发布了《林木产业振兴规划(2010 - 2012 年)》,在规划中指出,将油茶、核桃等木本粮油产业作为支柱产业来发展,并且把核桃列入重点发展的树种。与此同时,在全国建成 166.7 万  $\text{hm}^2$  高标准木本粮油示范基地,使农民实现 1 000 亿元的增收的目标已经于 2015 年年底基本实现<sup>[11]</sup>。2012 年实施《四川省兴文县 2012 年农业综合开发核桃基地示范项目》,新建标准化核桃示范基地 100  $\text{hm}^2$ 。我县以该项目为契机,积极宣传发展核桃,业主、林农发展核桃积极性空前高涨。2015 年兴文县林业局以大坝苗族乡 133  $\text{hm}^2$  核桃示范基地为核心,辐射带动石海镇、九丝城镇、周家镇等乡镇发展 667  $\text{hm}^2$  优质核桃示范基地,大力发展优质核桃示范基地。

### 2.3.3 旅游的发展为兴文县核桃产业带来大量人流

兴文县位于川、黔、渝旅游金三角的核心地区,旅游资源类型多,分布广,组合好。近年来,县委、县政府大力发展旅游业,喀斯特地貌景观、古地理沉积岩层和化石岩层景观、山地景观及峡谷景观等自然旅游景观,犍文化、苗文化等人文景观吸引了大量的游客,这为兴文县核桃销售及宣传带来了机遇。

## 2.4 威胁(Threats)分析

### 2.4.1 国内外核桃产业的竞争威胁

目前,核桃产业的市场竞争非常激烈。国内核桃产地多,品牌核桃多,兴文县核桃市场占有率低,

消费者认知程度低,在市场竞争中处于劣势。国际上以美国的竞争力最强,其良种化程度高、生产水平高、质量效益高、市场占有率高。

### 2.4.2 其他营养品、干果的替代威胁

虽然核桃的营养价值高,列为“四大干果”之首,但消费者对其接受程度不高,若在产品开发、宣传、品质提高等方面不到位,淡出消费者的视线,将被其它产品替代。

## 3 兴文县核桃产业的发展对策

### 3.1 合理规划布局

遵循因地制宜、适地适种原则,优化核桃产业发展布局,适当采用果农间作、果园式等种植栽培模式,通过加大科技与资金的投入,在核桃种植、生长、投产各阶段科学地栽培管理,同时加强病虫害防治等措施,以提高核桃产品的产量和质量。再对现有的和新栽培的核桃树进行合理布局,从而通过提高单产和扩大种植面积来提高核桃产量,发展核桃产业。

### 3.2 开展核桃良种选育和良种基地建设。

国家鼓励扶持促进林木良种选育和林木良种基地建设,鼓励科研机构、高校与企业参与野生经济林树种的保护,并在保护的基础上进行品种选育、改良和开发利用。利用以上国家扶持政策,积极对接相关单位,开展兴文县核桃的品种资源调查,并在保护的基础上进行品种选育、改良和开发利用<sup>[10,12]</sup>。

### 3.3 培育多元化的核桃发展主体

建议政府部门培育多元化的核桃发展主体,采取公司、公司加农户、专业合作社、大户等发展模式,同时还应培育核桃加工营销企业,提高核桃商品价值。采取有效措施,积极鼓励、引导有实力和投资意向的公司、企业投资核桃产业,在我县发展规模化的核桃种植基地。按照“扶大、扶强、扶优”的原则,重点培育竞争力强、带动面广的龙头企业。充分发挥种植大户在发展核桃产业上的辐射、示范和带动作用,加快核桃产业基地建设,努力实现产业化和标准化发展<sup>[10]</sup>。

### 3.4 建立多元化的扶持政策

整合项目资金,积极发展核桃产业。利用各级林业、农业产业项目、造林项目、植被恢复项目等林业项目尽可能地支持核桃发展。结合国家扶贫项目

在适合发展核桃的贫困村尽可能的规划发展核桃。同时整合交通、水务等项目用于核桃产业基地的基础设施建设。对有需求贷款发展核桃的业主,积极响应金融扶持政策。县财政安排一定的资金用于核桃产业发展。

### 3.5 积极进行低产低效林改造

对品种杂乱、管理水平低下、保存率低、缺株多,分散不连片,导致产量低的这部分核桃应积极进行连片改造。淘汰劣质品种,补植补造适合兴文县发展的优良品种。加强便路、水池等基础设施建设。进行施肥、灌水、整形修剪、病虫害防治等科学化栽培管理<sup>[13]</sup>。

### 3.6 狠抓宣传营销,推动品牌化发展

依托全县旅游资源,采取在旅游线路制作宣传广告、包装打造核桃旅游商品、举办核桃展销会等,促进全县核桃宣传营销。引进、培育核桃加工营销企业,积极申报注册国家、省级名牌产品、地理标志产品认证,推动品牌化发展。

## 4 结论

兴文县核桃产业的发展壮大对当地的经济意义意义重大。充分地发挥其自然条件、群众基础、技术优良等优势,扬长避短,在全县范围内做到科学规划、统筹安排,优化产业结构,着力品牌打造,提升核

桃产品质量,使兴文县核桃产业健康、良好地发展。

### 参考文献:

- [1] 张妍,洪西昆. 基于SWOT分析的商洛市核桃产业发展对策研究[J]. 安徽农业科学, 2014(22):7629~7630.
- [2] 李泽,杨忠兴. 云南省宁蒗县森林资源调查与林业发展建议[J]. 森林工程, 2014,06:22~26.
- [3] 史元敏,王琳. 宁南县核桃产业现状及发展对策[J]. 四川林业科技, 2014,06:111~113.
- [4] 杨昌旭,周珠丽,高燕,等. 理县核桃资源现状及其产业发展对策[J]. 四川林业科技, 2015,04:132~135.
- [5] 何明忠等《兴文县志》编纂委员会. 兴文县志 1996-2005. 北京:方志出版社, 2010,1.
- [6] 肖文峰,叶凯,赵晓梅,等. 基于SWOT分析的新疆核桃产业现状分析与对策研究[J]. 农业科技管理, 2011(2):66~70.
- [7] 王文彬,霍宝民,张慧琴,等. 基于SWOT分析的泌阳县核桃产业发展及对策研究[J]. 河南林业科技, 2013, 33(4):26~27.
- [8] 王长斌,陈春芳,万全林,等. 兴山县核桃产业现状及其发展对策[J]. 湖北林业科技, 2011(3):55~57.
- [9] 王聪聪,余开朝,罗雪梅. 基于SWOT分析的云南核桃产业研究[J]. 商场现代化, 2010(25):114~115.
- [10] 李冰,樊金拴,李红娟. 我国核桃产业现状及发展对策[J]. 防护林科技, 2012(1):76~78.
- [11] 杨康,谢世友. 基于SWOT分析的城口县核桃产业现状及对策研究[J]. 农学学报, 2016(4).
- [12] 李忠新,杨莉玲,阿布力孜·巴斯提,等. 中国核桃产业发展研究[J]. 中国农机化学报, 2013(4):23~28.
- [13] 王雅君. 黎城县核桃产业现状及发展对策[J]. 山西林业科技, 2015, 44(1):61~62.

(上接第44页)

### 参考文献:

- [1] 邹智勇,李锋. 蜀柏毒蛾的生物学特性与防治技术研究进展[J]. 四川林业科技, 2015,02:122~126.
- [2] 雒鹰,山广茂,黄国樑,等. 6HW-12B高射程森林病虫害防治喷雾机的研制[J]. 森林工程, 2015,31(3):85~89.

- [3] 雒鹰,陈玲,山广茂,等. 6HW-12A高射程森林病虫害防治喷雾机防治效果分析[J]. 森林工程, 2015,31(4):106~110.
- [4] 刘枫. 林业有害生物防治成本估算要素构成[J]. 四川林业科技, 2014,03:76~78.
- [5] 张孝羲. 昆虫生态及预测预报[M]. 北京:农业出版社, 1985.
- [6] 薛贤清. 森林害虫预测预报[M]. 北京:中国林业出版社, 1989.